

CANACINTRA

CIUDAD JUÁREZ

unidos
logramos más



CANACINTRA



LA FUERZA DE LA INDUSTRIA

RADIOGRAFÍA DE LAS FRANJAS FRONTERIZAS:

RETOS / DIAGNÓSTICO / PROPUESTAS.

PLAN DE TRABAJO DE LA VICEPRESIDENCIA NACIONAL DE
MAQUILADORAS FRANJAS FRONTERIZAS CANACINTRA 2023



THOR
SALAYANDIA





Frntera Canacintra

Urge una nueva política para
hacer resurgir a la industria nacional



RADIOGRAFÍA DE LAS FRANJAS FRONTERIZAS: RETOS / DIAGNOSTICO / PROPUESTAS.

CANACINTRA 
LA FUERZA DE LA INDUSTRIA



Cómo se compone la Zona Fronteriza Canacintra

Existen **14 delegaciones** de **Canacintra** en la **franja** fronteriza norte del país

- Tijuana
- Ensenada
- Tecate
- Mexicali
- S.L. Río Colorado
- Nogales
- Agua Prieta
- Juárez
- Acuña
- Piedras Negras
- Nuevo Laredo
- Reynosa
- Río Bravo
- Matamoros



En la **franja fronteriza Sur** están **2 delegaciones**

- Tapachula y Campeche



Diagnóstico

¿Cómo se componen las economías de las ciudades de la frontera norte Canacintra?

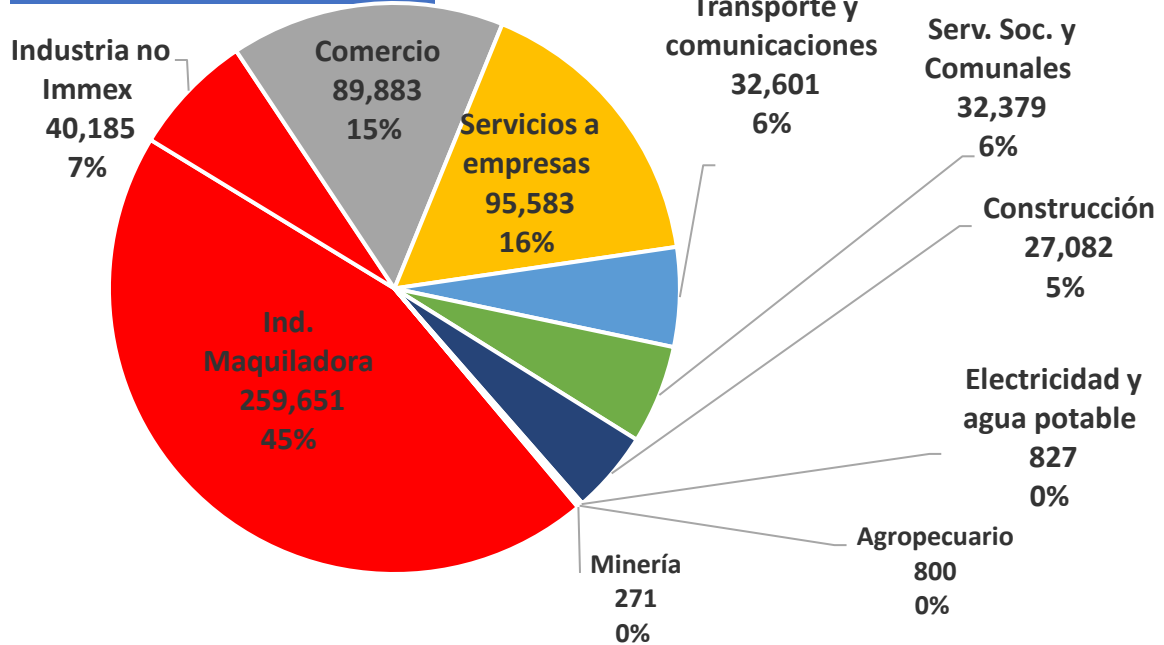


RADIOGRAFÍA DE LAS FRANJAS FRONTERIZAS: RETOS / DIAGNOSTICO / PROPUESTAS.

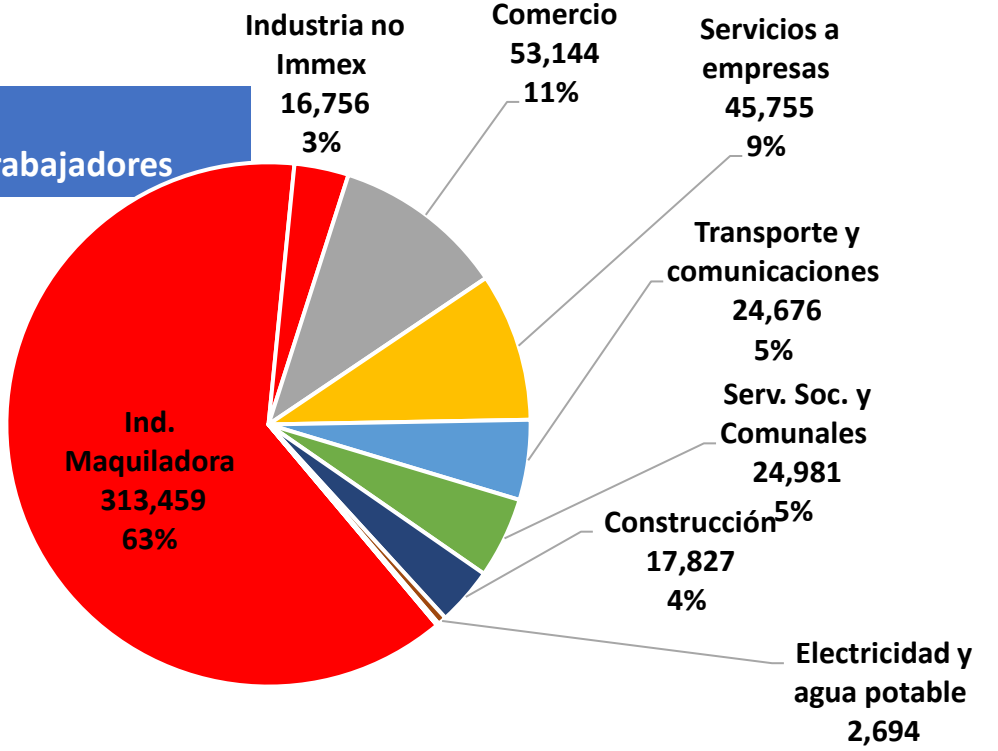
CANACINTRA 
LA FUERZA DE LA INDUSTRIA



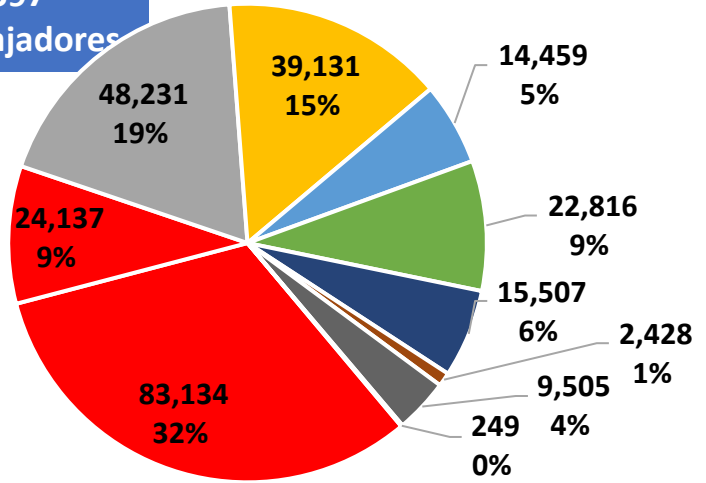
Tijuana
579,262 trabajadores



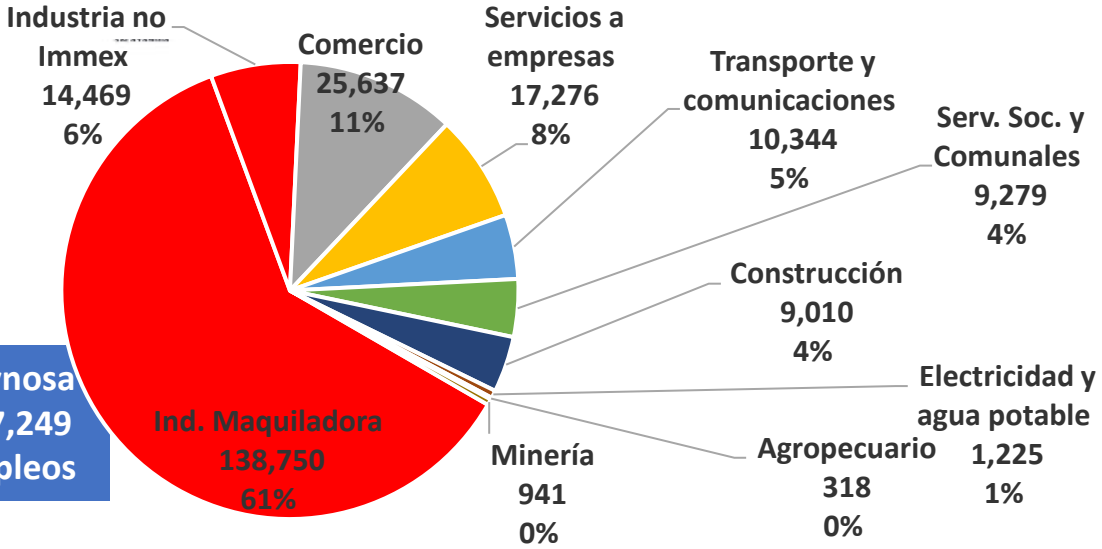
Juárez
499,977 trabajadores



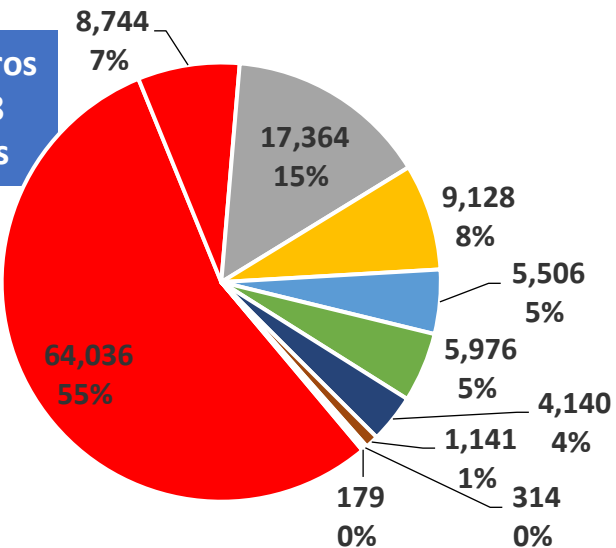
Mexicali
259,597
trabajadores



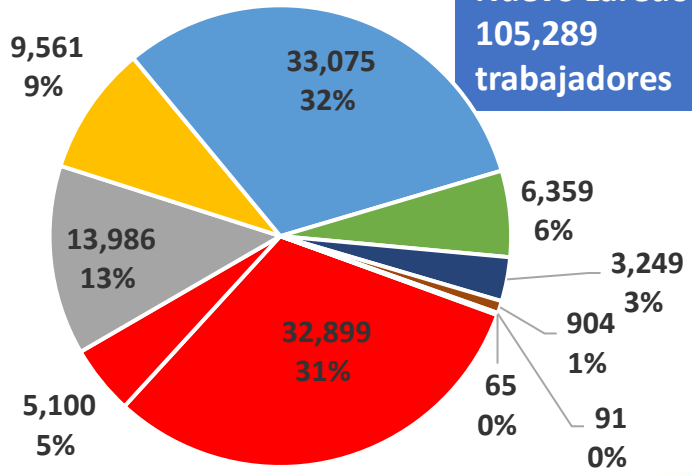
Reynosa
227,249
empleos



Matamoros
116,528
empleos



Nuevo Laredo
105,289
trabajadores

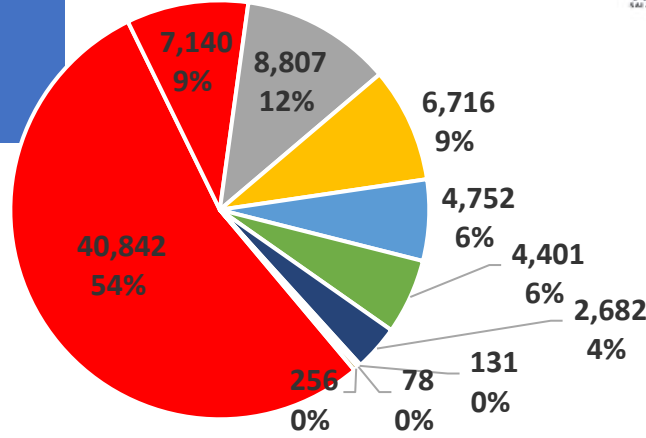


RADIOGRAFÍA DE LAS FRANJAS FRONTERIZAS: RETOS / DIAGNOSTICO / PROPUESTAS.

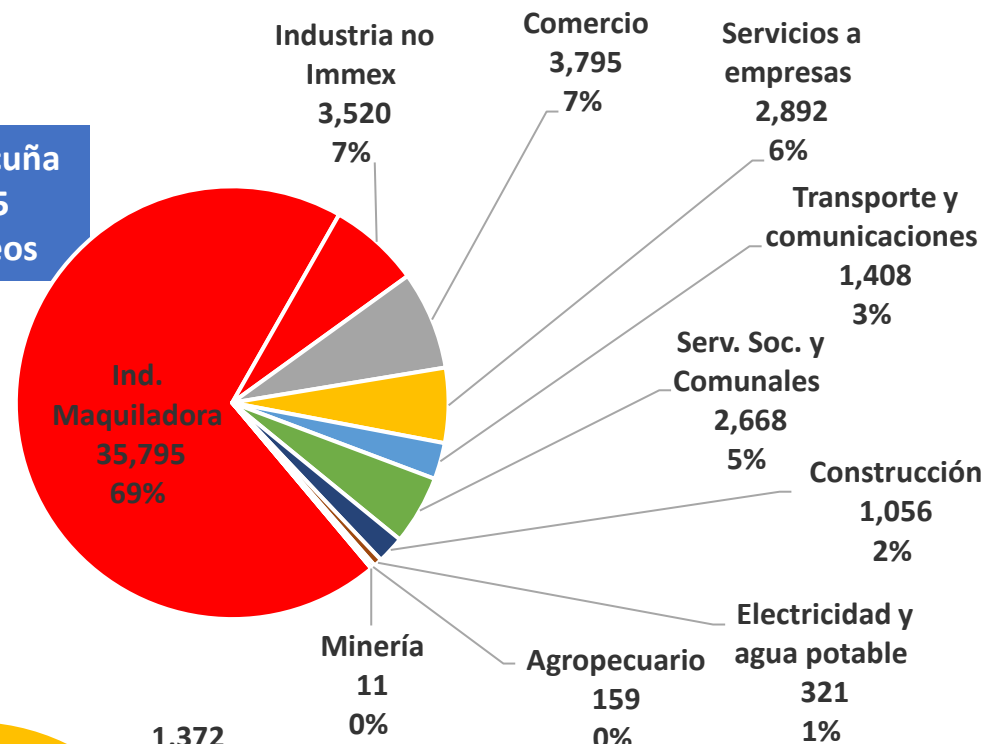




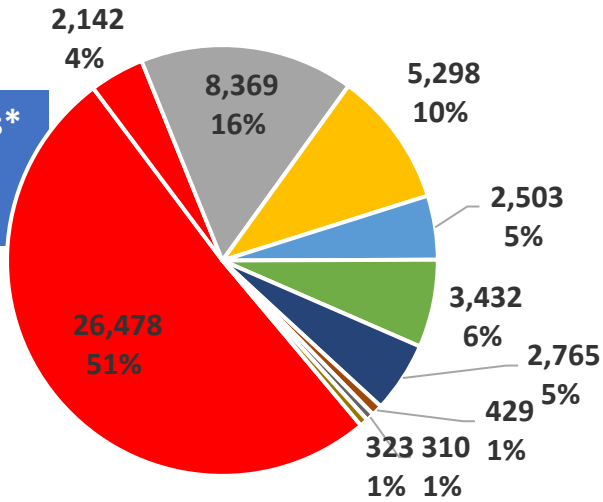
Nogales
75,805 empleos



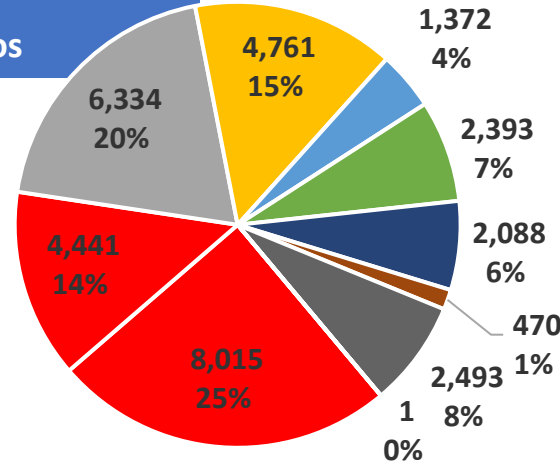
Cd. Acuña
51,625 empleos

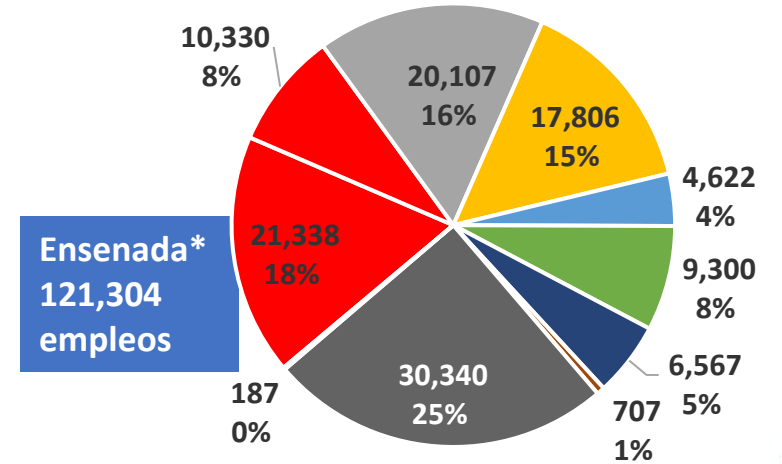
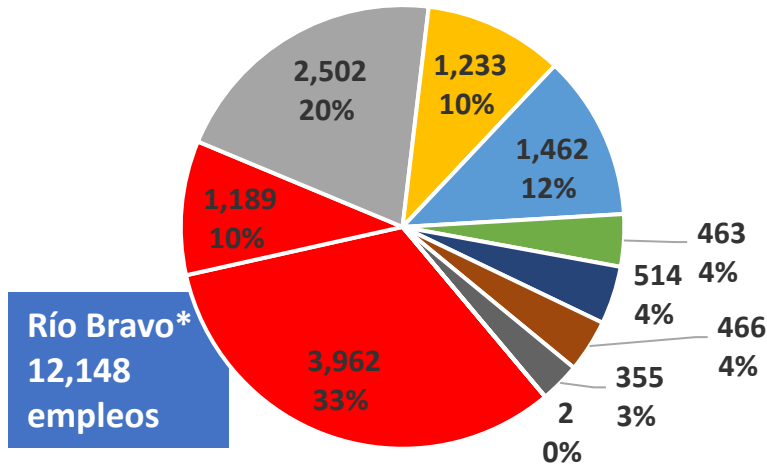
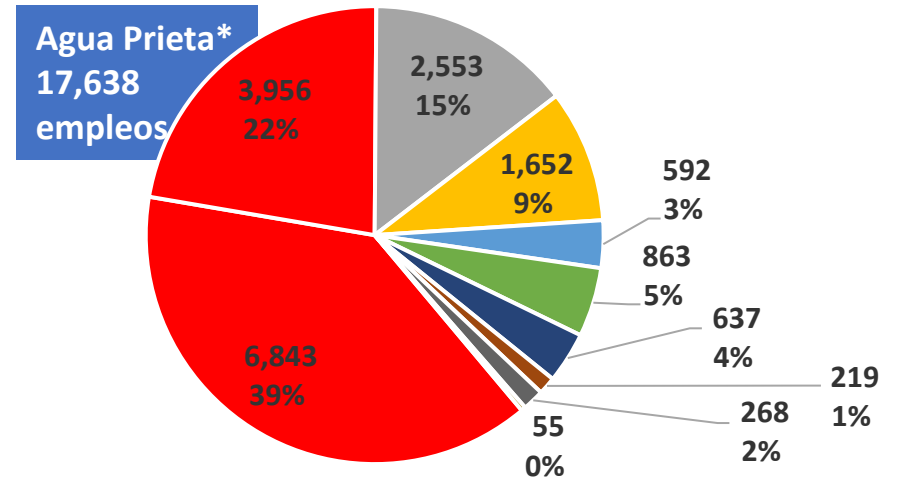
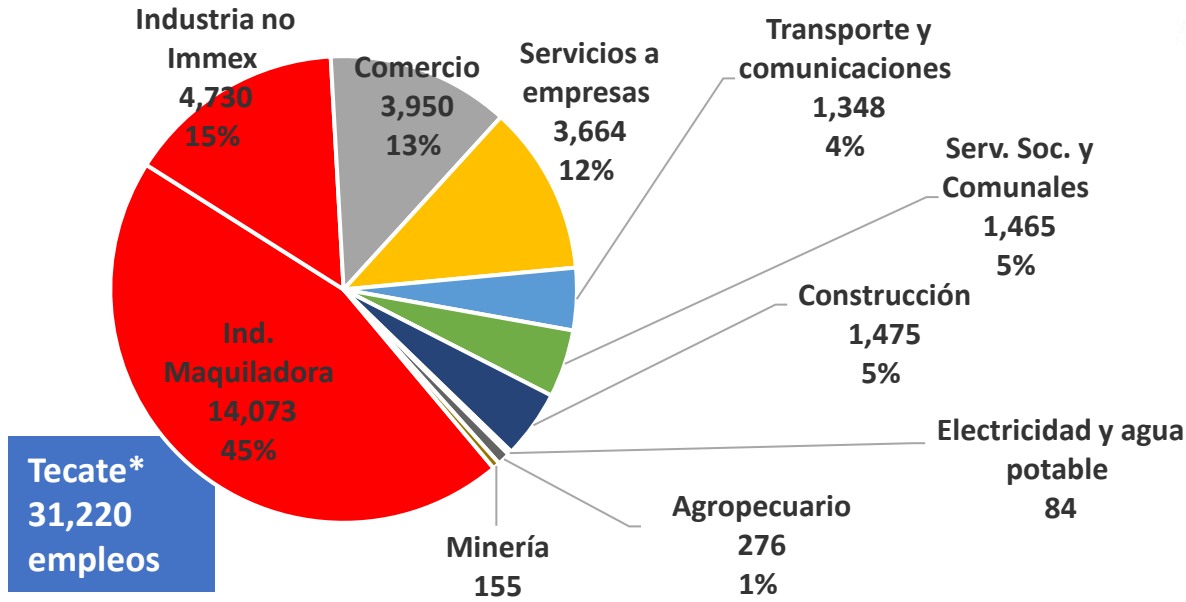


Piedras Negras*
52,049 empleos



SL Río Colorado*
32,368 empleos





RADIOGRAFÍA DE LAS FRANJAS FRONTERIZAS: RETOS / DIAGNOSTICO / PROPUESTAS.

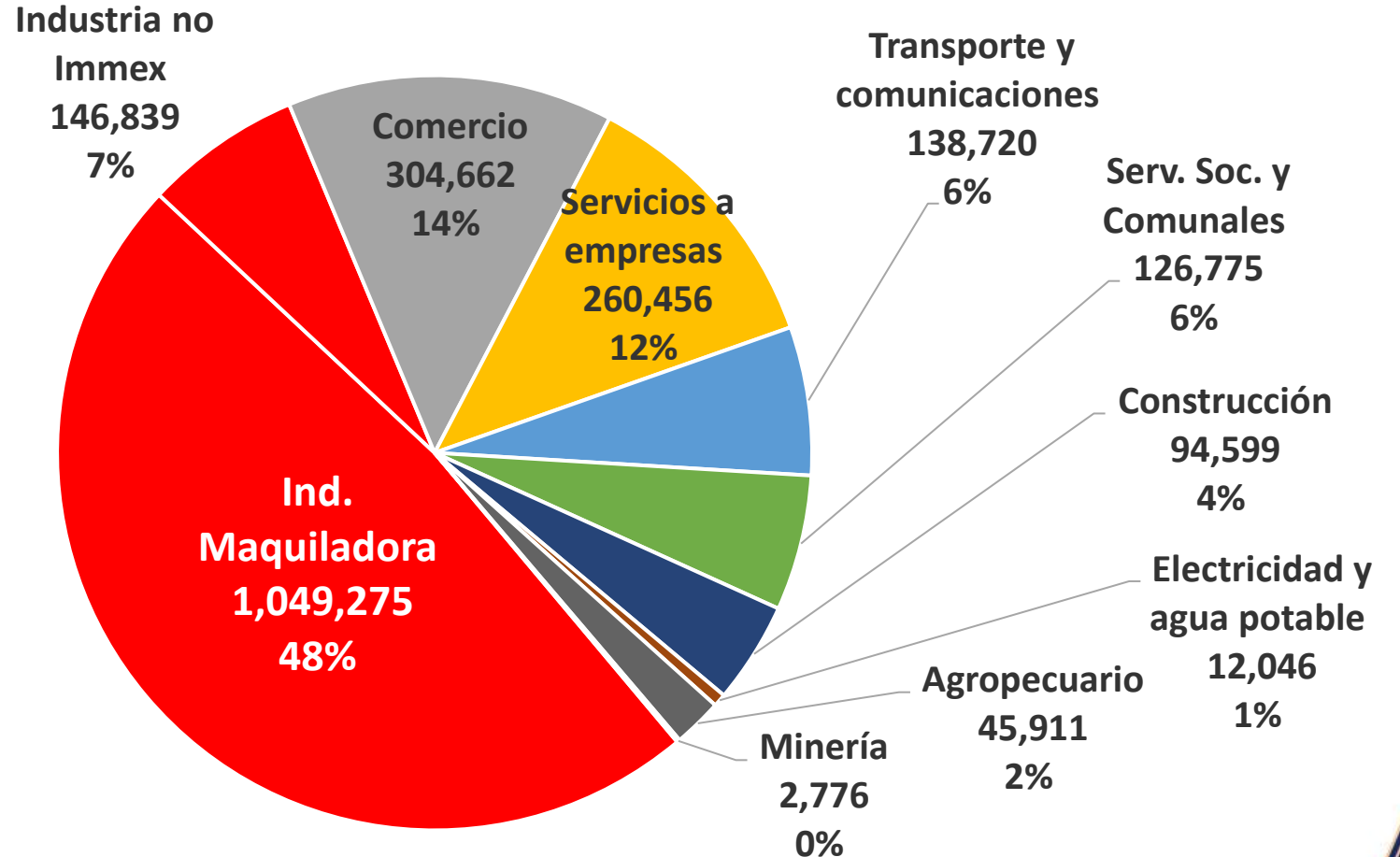
CANACINTRA
LA FUERZA DE LA INDUSTRIA



Cómo es toda la zona fronteriza

- El **55%** de nuestro empleo es **industrial**
- El **48%** es **maquilador**
- Sólo el **7%** es **industria nacional**
- El **Comercio** y los **Servicios** aportan sólo **26%** del empleo, **muy poco** empleo para ser una **zona fronteriza**

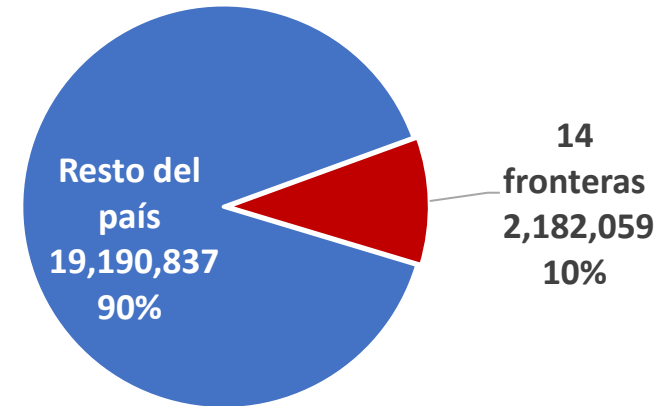
- Tijuana
- Ensenada
- Tecate
- Mexicali
- S.L. Río Colorado
- Nogales
- Agua Prieta
- Juárez
- Acuña
- Piedras Negras
- Nuevo Laredo
- Reynosa
- Río Bravo
- Matamoros



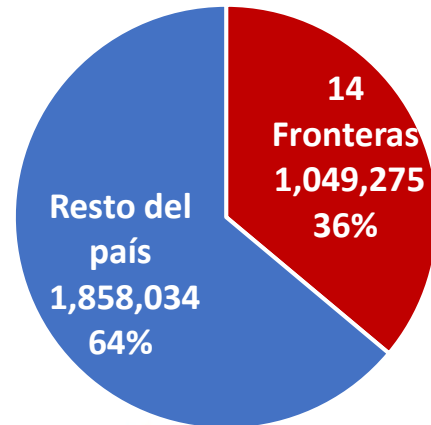
¿Qué representamos para México?

- Estas **14** ciudades juntas acumulan **2,182,059 empleos formales** según el IMSS
- Sumamos el **10%** del total del **empleo formal** de **todo el país** (son 21,372,896 empleos en todo Mx)

Empleo formal en el país
21'372,896



Empleo IMMEX en el país
2'907,309

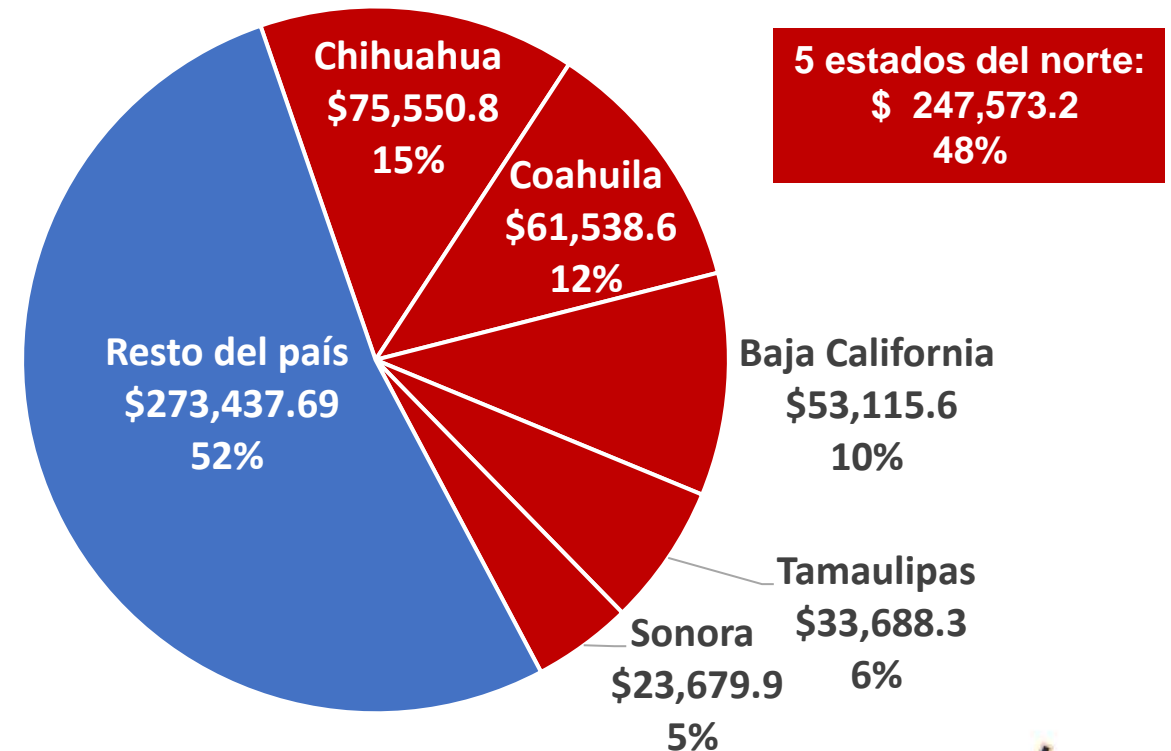


- Estas 14 ciudades juntas reunimos **1,049,275 empleos de maquiladora**
- Quiere decir que tenemos el **36%** de todo el empleo maquilador en el **país (2,907,309)**

¿Qué representamos para México en exportaciones?

- Los estados de la franja fronteriza Canacinttra norte aportan **247,573.22 mdd** en exportaciones en el 2022
- Eso equivale al **48%** de las exportaciones nacionales que fueron **\$521,010.9 mdd en 2022**
- Esos mismos estados aportamos el **18%** del Producto Interno Bruto

Exportaciones nacionales:
\$521,010 millones de dólares





Proveeduría

¿Cuánto le vendemos a las IMMEX?



RADIOGRAFÍA DE LAS FRANJAS FRONTERIZAS: RETOS / DIAGNOSTICO / PROPUESTAS.

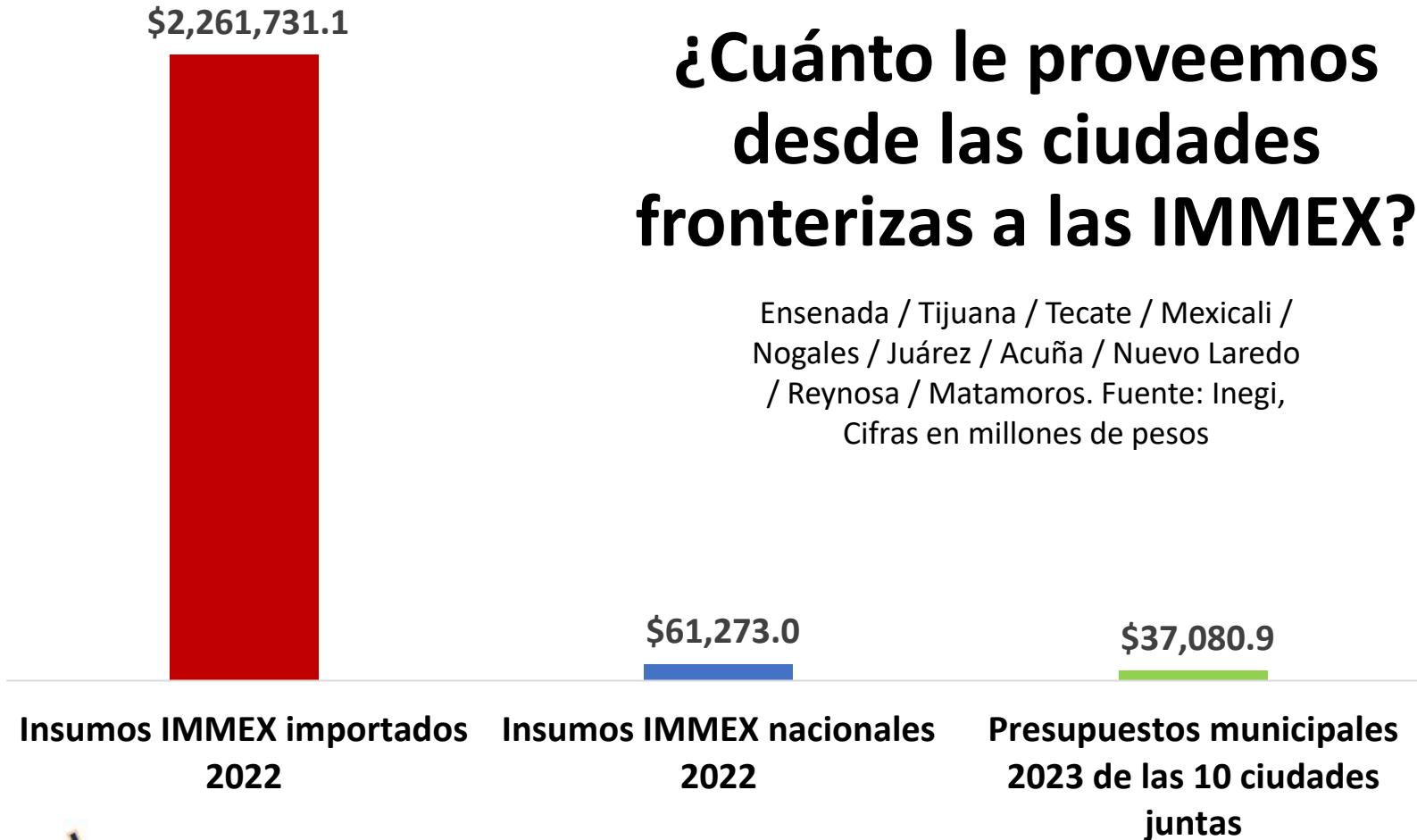
CANACINTRA 
LA FUERZA DE LA INDUSTRIA





¿Cuánto le proveemos desde las ciudades fronterizas a las IMMEX?

Ensenada / Tijuana / Tecate / Mexicali / Nogales / Juárez / Acuña / Nuevo Laredo / Reynosa / Matamoros. Fuente: Inegi, Cifras en millones de pesos



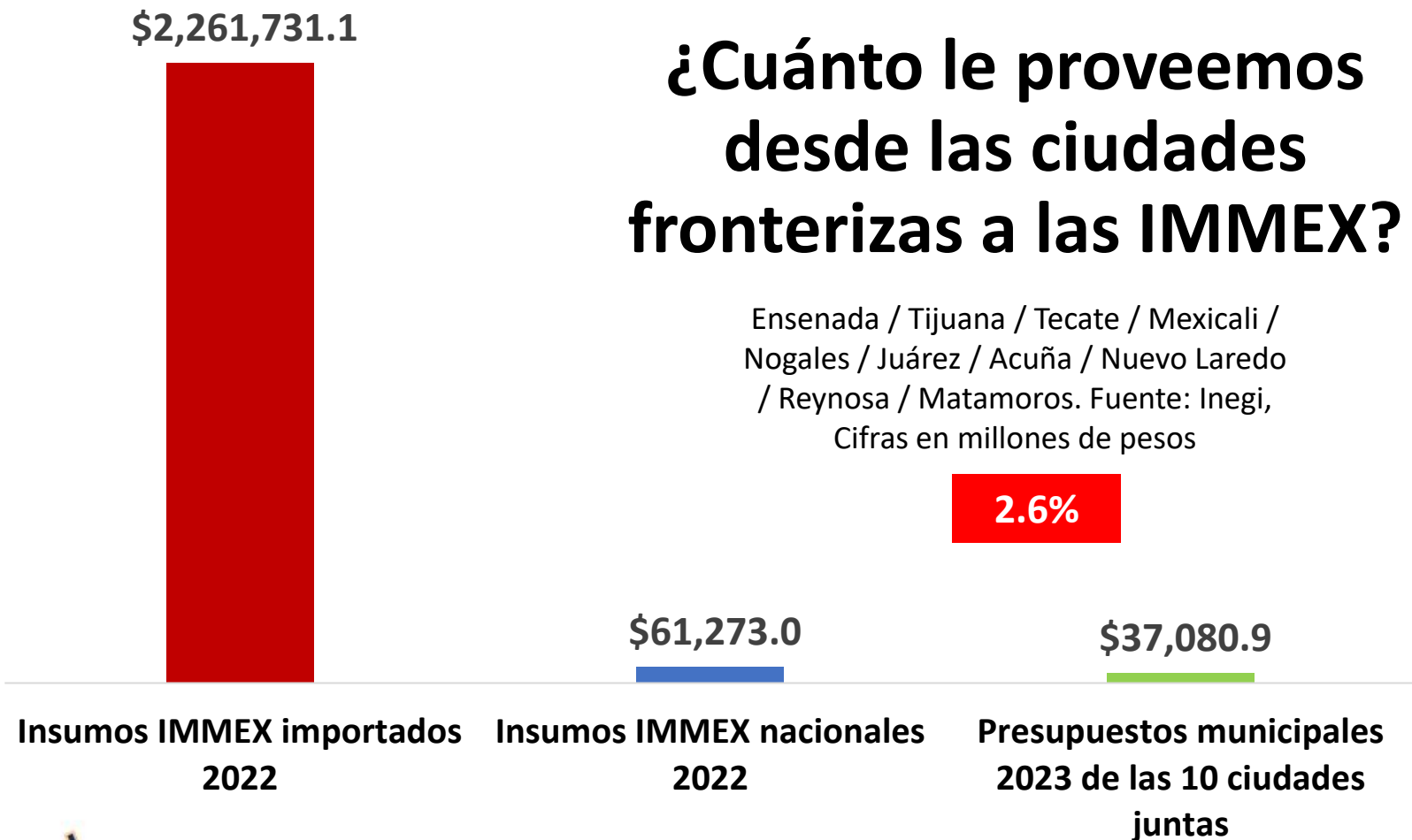
- ▲ Las empresas IMMEX ubicadas en estas 10 ciudades fronterizas **importaron insumos** con un valor de **2.2 billones de pesos** durante el 2022
- ▲ Sólo compraron **insumos nacionales** por un valor de **\$61,273 millones de pesos**
- ▲ Eso equivale apenas al **2.7% de insumos locales** en toda la franja fronteriza
- ▲ Como referencia, los **presupuestos de egresos** 2023 de esos 10 municipios sumados equivalen a **37,080.9 millones de pesos**



¿Cuánto le proveemos desde las ciudades fronterizas a las IMMEX?

Ensenada / Tijuana / Tecate / Mexicali / Nogales / Juárez / Acuña / Nuevo Laredo / Reynosa / Matamoros. Fuente: Inegi, Cifras en millones de pesos

2.6%



- ▲ Las empresas IMMEX ubicadas en estas 10 ciudades fronterizas **importaron insumos** con un valor de **2.2 billones de pesos** durante el 2022
- ▲ Sólo compraron **insumos nacionales** por un valor de **\$61,273 millones de pesos**
- ▲ Eso equivale apenas al **2.6% de insumos locales** en toda la franja fronteriza
- ▲ Como referencia, los **presupuestos de egresos** 2023 de esos 10 municipios sumados equivalen a **37,080.9 millones de pesos**



La frontera le vende muy pocos insumos locales a las IMMEX

Las **10 ciudades fronterizas** donde INEGI mide los insumos IMMEX se encuentran hasta abajo en este ranking de proveeduría local elaborado con datos de **julio del 2022** por la organización Así Estamos Juárez

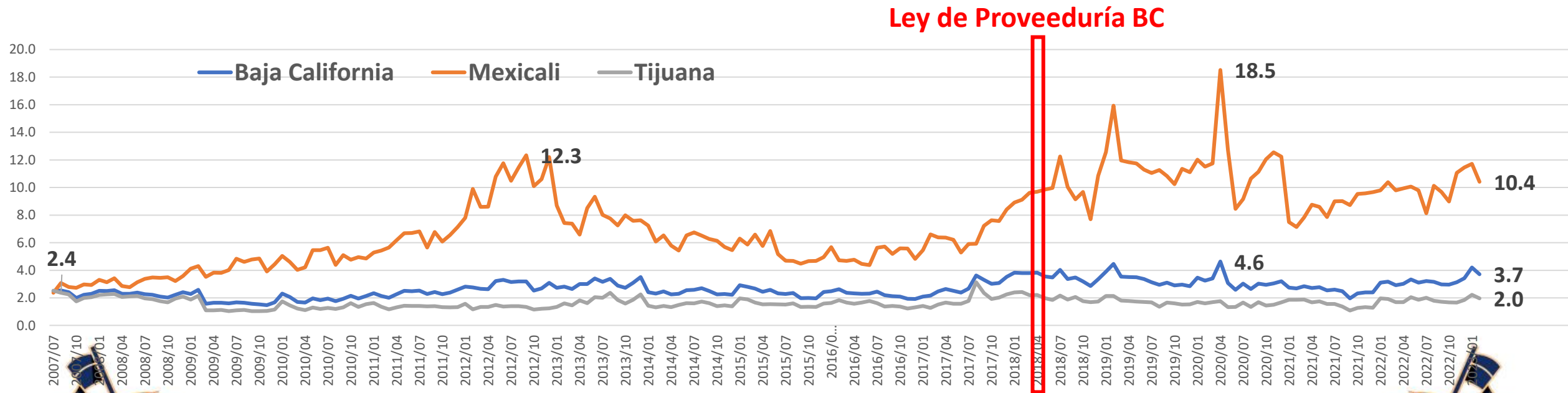
1		Ciudad de México	78.4%
2		Monterrey	76.6%
3		Veracruz de Ignacio de la Llave	75.1%
4		San Nicolás de los Garza	72.3%
5		Tlalnepantla de Baz	70.9%
6		Aguascalientes	68.5%
7		Guadalajara	63.2%
8		Puebla	54.9%
9		Torreón	51.5%
10		León	51.0%
11		Hermosillo	46.7%
12		Santa Catarina	45.7%
13		San Luis Potosí	37.7%
14		Ramos Arizpe	33.8%
15		Guadalupe	32.2%
16		Querétaro	31.1%
17		Apodaca	28.9%
18		Toluca	23.3%
19		Durango	22.8%
20		Zapopan	21.2%
21		Saltillo	14.3%
22	→	Nuevo Laredo	9.8%
23	→	Mexicali	8.1%
24	→	Acuña	6.9%
25		Chihuahua	6.6%
26	→	Matamoros	4.8%
27	→	Ensenada	3.1%
28		Mérida	2.8%
29	→	Juárez	2.5%
30	→	Tecate	2.1%
31	→	Tijuana	2.0%
32	→	Reynosa	0.6%
33	→	Nogales	0.2%

RADIOGRAFÍA DE LAS FRANJAS FRONTERIZAS:



Caso Baja California y la Ley de Proveduría

- Creímos que con una ley podríamos elevar la cantidad de insumos, pero la ley no lo es todo
- Baja California publicó una **Ley de Fomento a la Proveduría en el mes de abril del 2018**
- A la fecha le vende menos insumos locales como estado, aunque está el caso de **Mexicali** que sí ha crecido mucho su venta de insumos locales
- **Sonora** publicó una ley muy similar en abril del 2020 y **Chihuahua** tiene una en proceso de aprobación
- El bloque de **Baja California** acaba de firmar un Memorando de Entendimiento con el gobierno estatal para **activar su ley**



Competitividad

¿Cómo están nuestras
fronteras según el IMCO?



RADIOGRAFÍA DE LAS FRANJAS FRONTERIZAS: RETOS / DIAGNOSTICO / PROPUESTAS.

CANACINTRA 
LA FUERZA DE LA INDUSTRIA

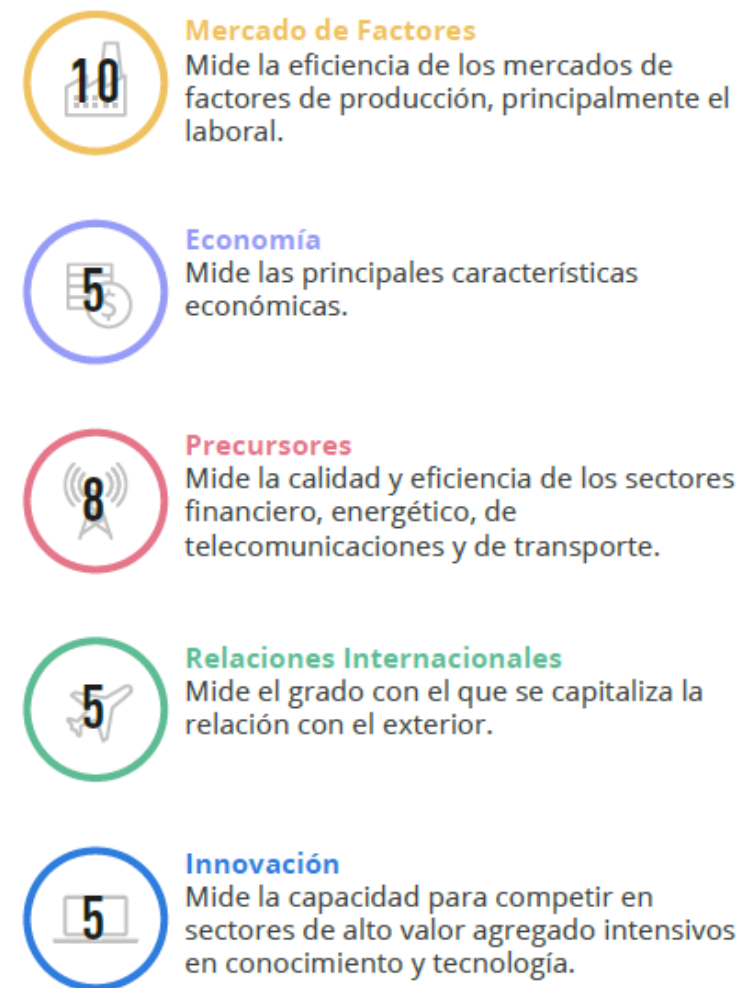


- El **Instituto Mexicano de la Competitividad** hace un ranking de competitividad de las ciudades más importantes del país
- En este ranking aparecen 9 de nuestras fronteras
- A pesar de ser fronteras, **Tijuana** y **Ensenada** aparecen con un nivel de competitividad **media baja**
- **Mexicali, Nogales, Juárez, Reynosa, Matamoros y Nuevo Laredo** aparece con competitividad **media alta**
- **Piedras Negras** es la única ciudad de nuestras fronteras que aparece calificada con competitividad **alta**

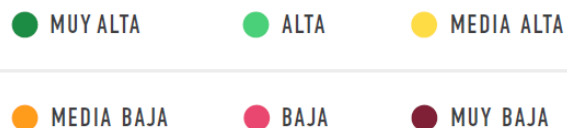


¿Qué mide este índice de Competitividad del IMCO?

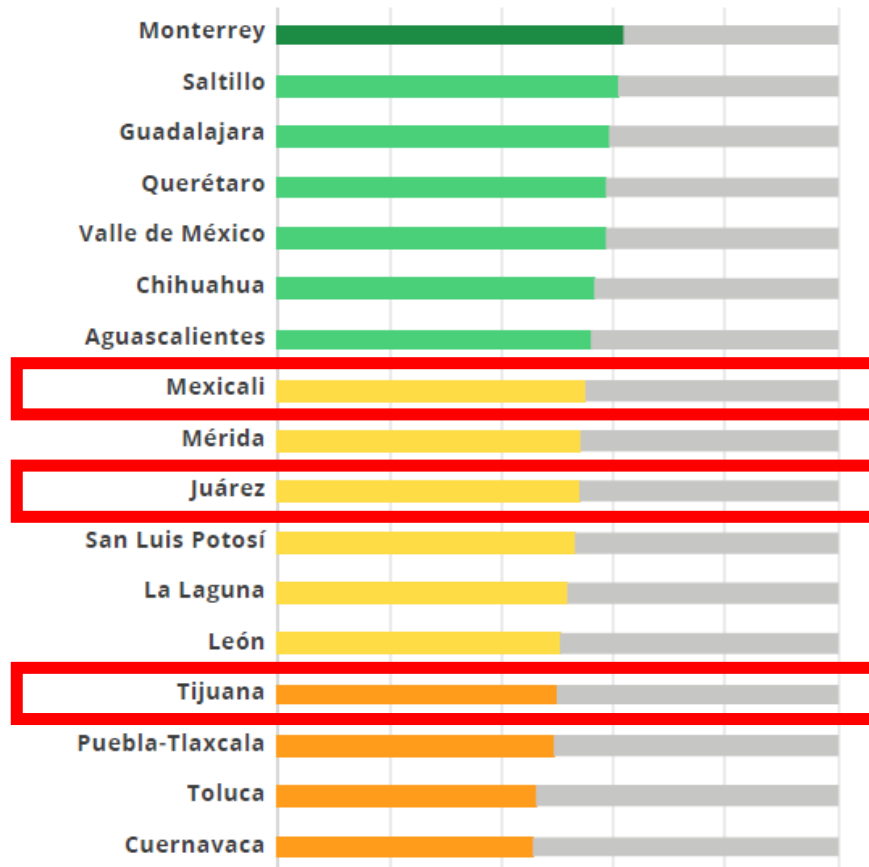
- Tiene 69 indicadores en 10 áreas distintas que dan como resultado un ranking de competitividad



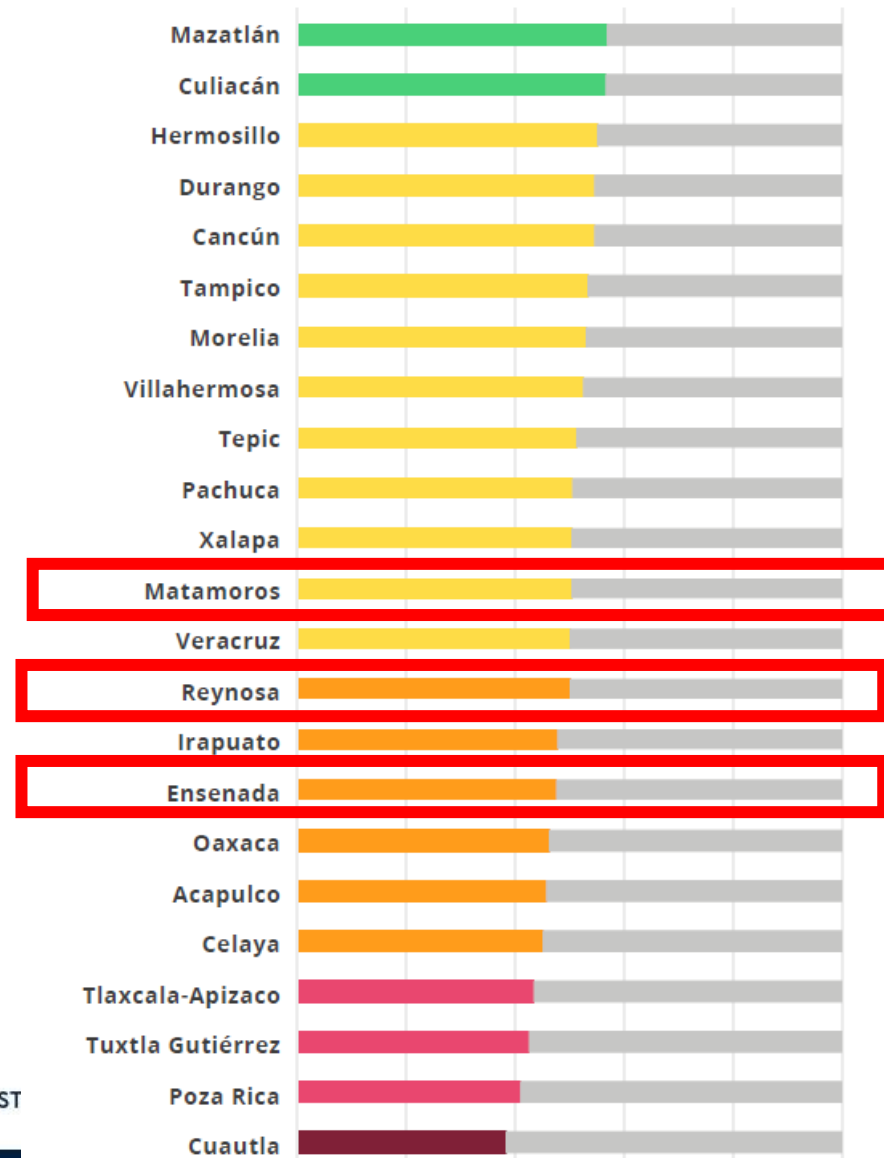
NIVEL DE COMPETITIVIDAD



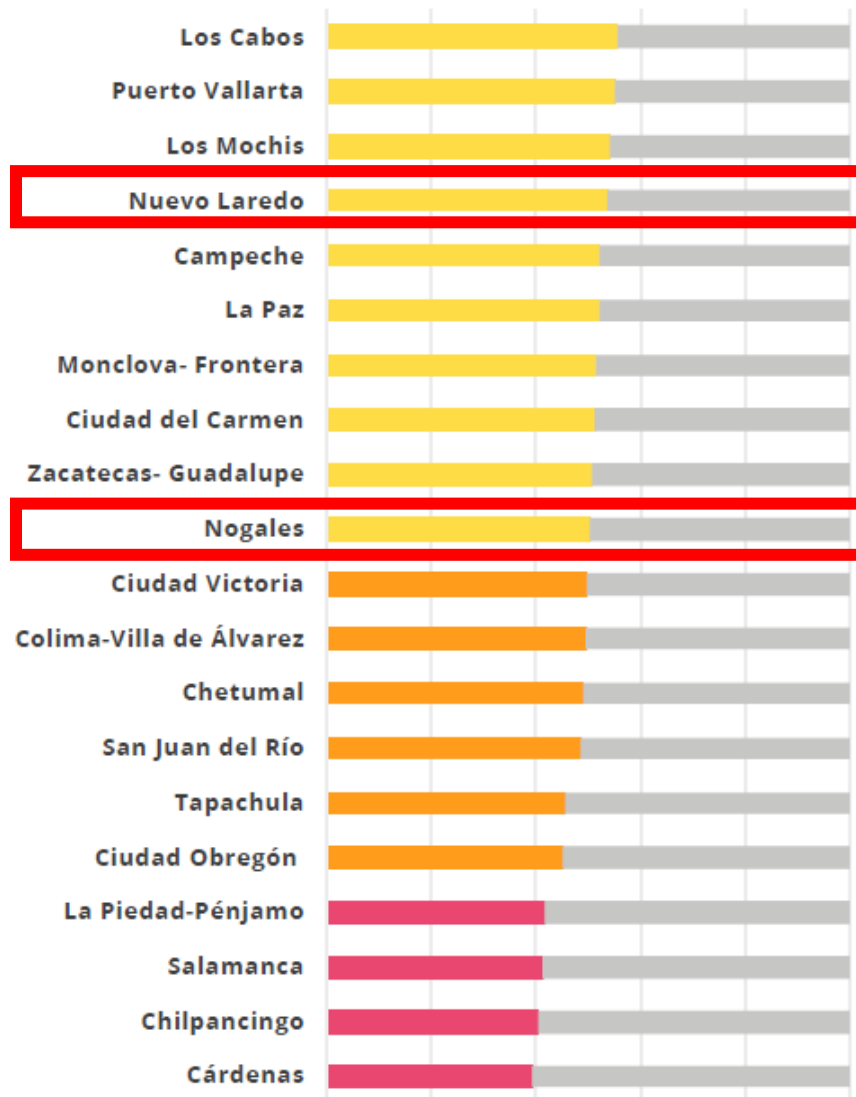
MÁS DE UN MILLÓN DE HABITANTES



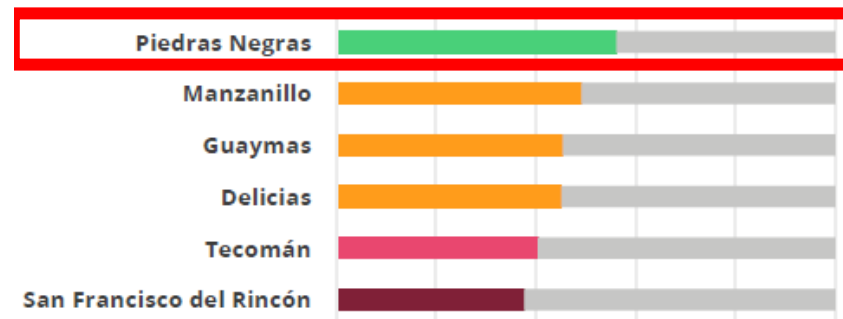
DE 500 MIL A UN MILLÓN DE HABITANTES



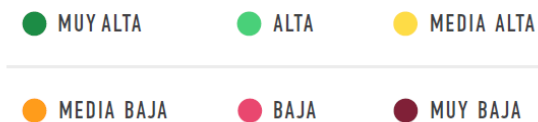
DE 250 A 500 MIL HABITANTES



MENOS DE 250 MIL HABITANTES



NIVEL DE COMPETITIVIDAD



Espejismo...

Este indicador del IMCO no toma en cuenta el espejismo que se da en las ciudades con muchas empresas IMMEX por el PIB y las Exportaciones, que en realidad no se quedan en México

- El empleo es mucho pero los salarios son bajos porque son centros de costos
- Sólo una parte de las ganancias se quedan en el país, la mayor parte se va a los corporativos
- No existe un arraigo en las empresas por la falta de proveeduría local





Comercio exterior

¿Qué y cuánto exportamos?

- **Exportamos mucho automotriz y electrónica, pero en realidad esas exportaciones no son nuestras**



RADIOGRAFÍA DE LAS FRANJAS FRONTERIZAS: RETOS / DIAGNOSTICO / PROPUESTAS.

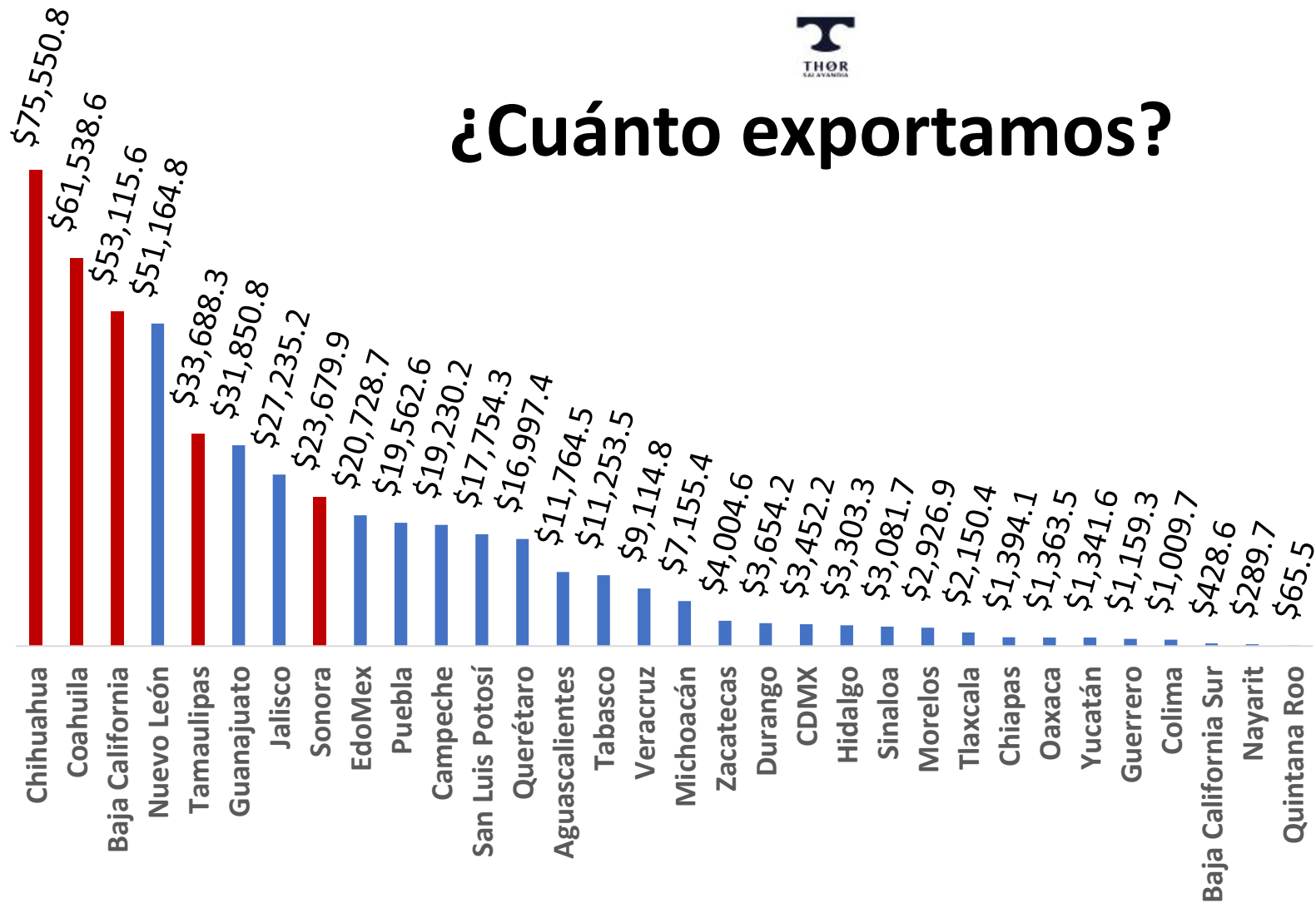
CANACINTRA 
LA FUERZA DE LA INDUSTRIA



Exportaciones totales 2022
 Cifras en millones de dólares, INEGI

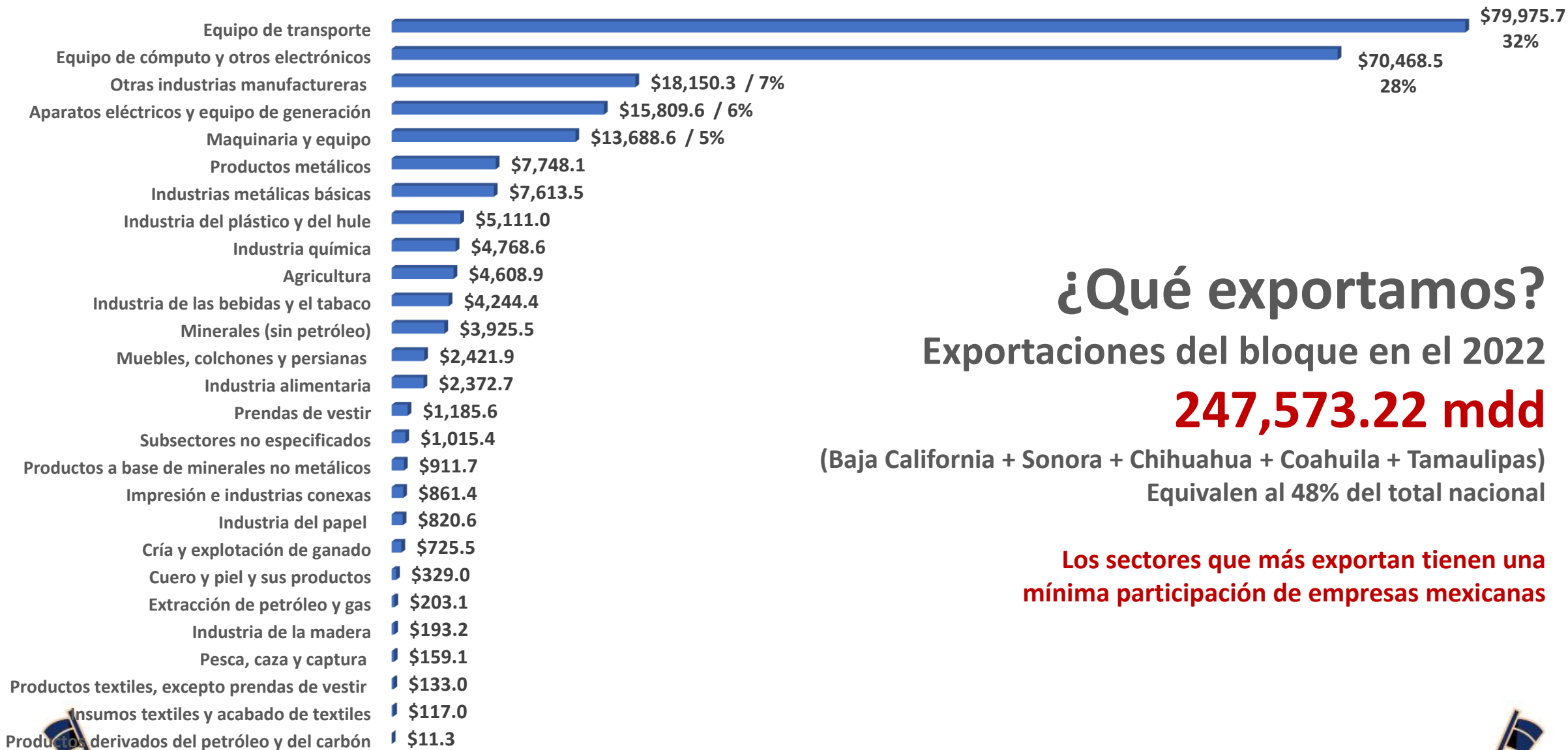


¿Cuánto exportamos?



- Los estados de la franja fronteriza Canacintra norte aportan **247,573.22 mdd** en exportaciones **en el 2022**
- Eso equivale al **48%** de las exportaciones nacionales que fueron **\$521,010.9 mdd en 2022**
- Esos mismos estados aportamos el **18%** del Producto Interno Bruto





¿Qué exportamos? Exportaciones del bloque en el 2022

247,573.22 mdd

(Baja California + Sonora + Chihuahua + Coahuila + Tamaulipas)
Equivalen al 48% del total nacional

Los sectores que más exportan tienen una mínima participación de empresas mexicanas



Logística

¿Por dónde pasan las mercancías?



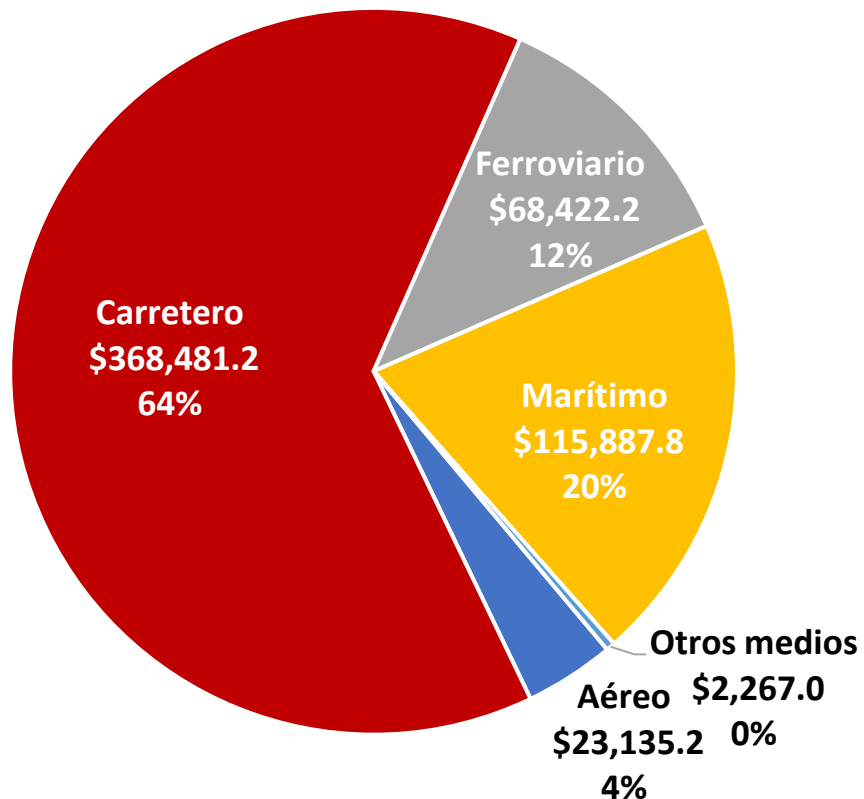
RADIOGRAFÍA DE LAS FRANJAS FRONTERIZAS: RETOS / DIAGNOSTICO / PROPUESTAS.

CANACINTRA 
LA FUERZA DE LA INDUSTRIA

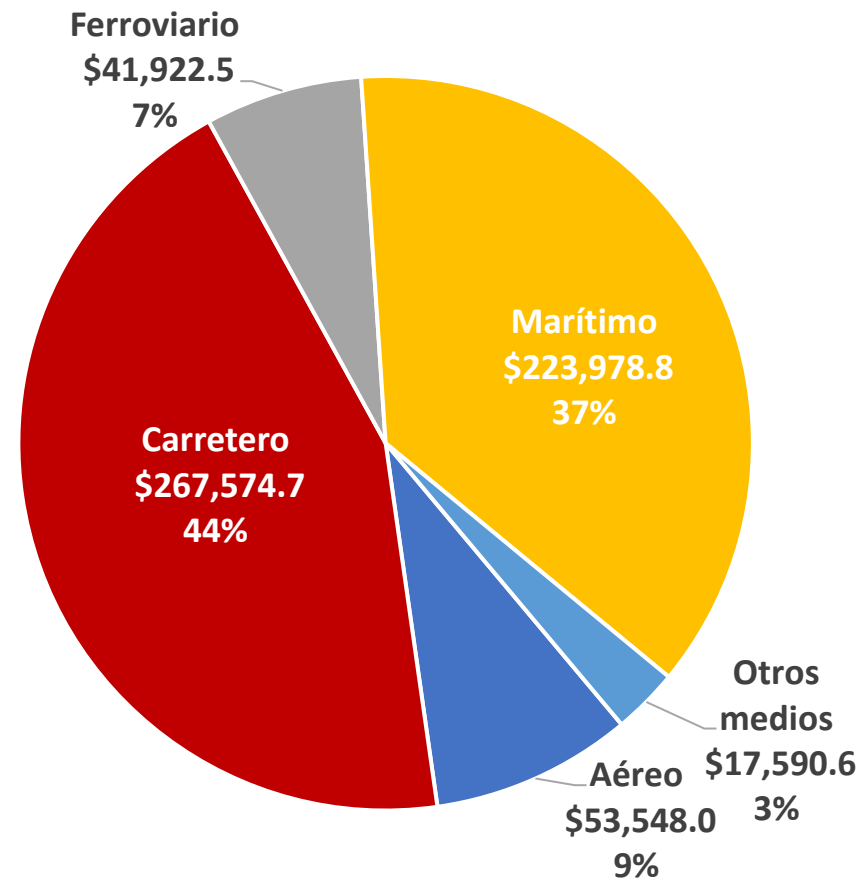


Por nuestras carreteras se mueve más de la mitad del comercio exterior

Exportaciones totales México 2022
\$578,193.4 millones de dólares



Importaciones totales México 2022
\$606,636.6 millones de dólares



Inegi, cifras en millones de dólares

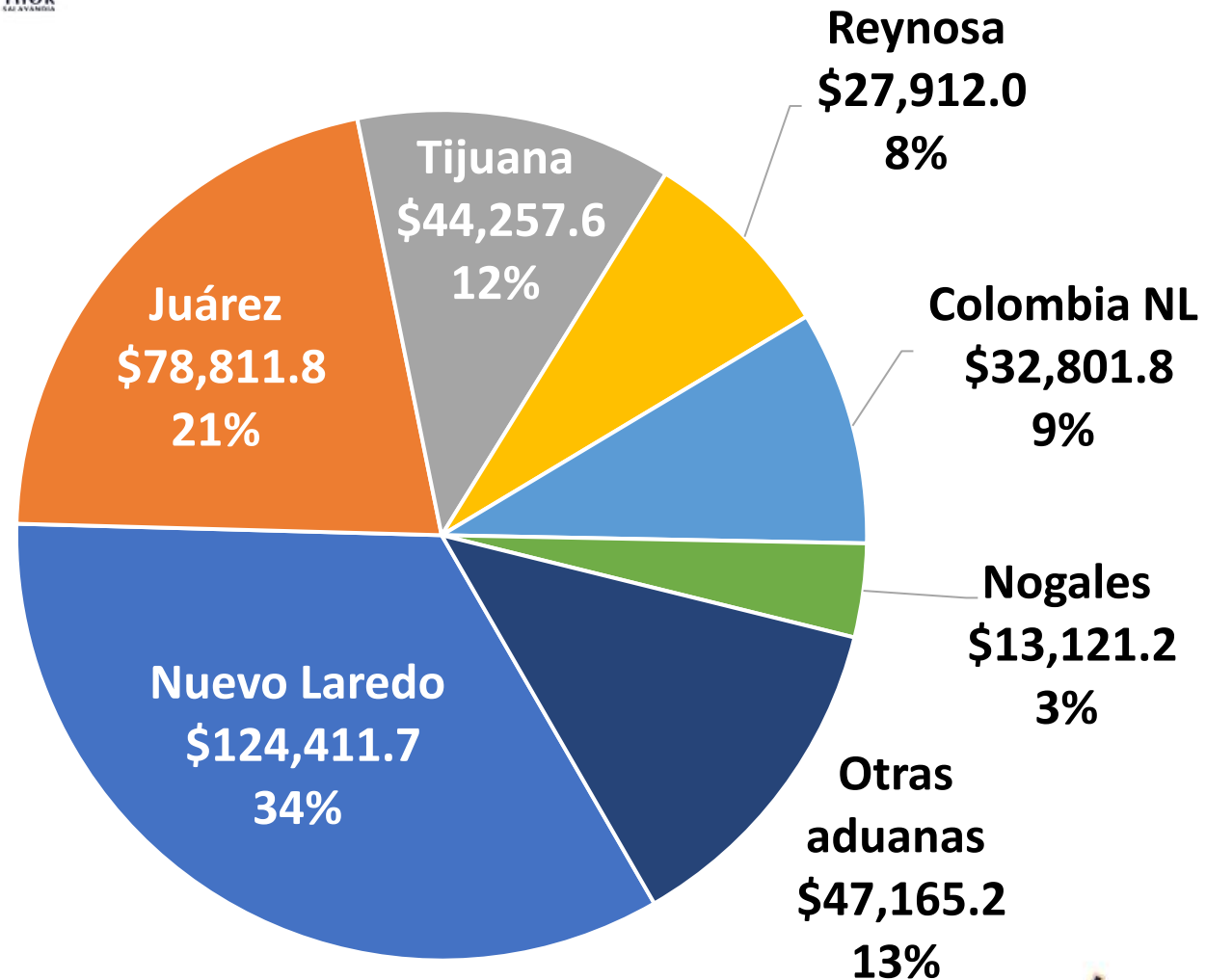


¿Por dónde cruzan más exportaciones carreteras?

Exportaciones carreteras 2022

Total nacional:
\$368,481.2 millones de dólares

Nuevo Laredo y Juárez mueven más de la mitad (**55%**) de las exportaciones carreteras



Nearshoring

¿Es una oportunidad para detonar la industria nacional o una simple reconquista industrial?



RADIOGRAFÍA DE LAS FRANJAS FRONTERIZAS: RETOS / DIAGNOSTICO / PROPUESTAS.

CANACINTRA 
LA FUERZA DE LA INDUSTRIA





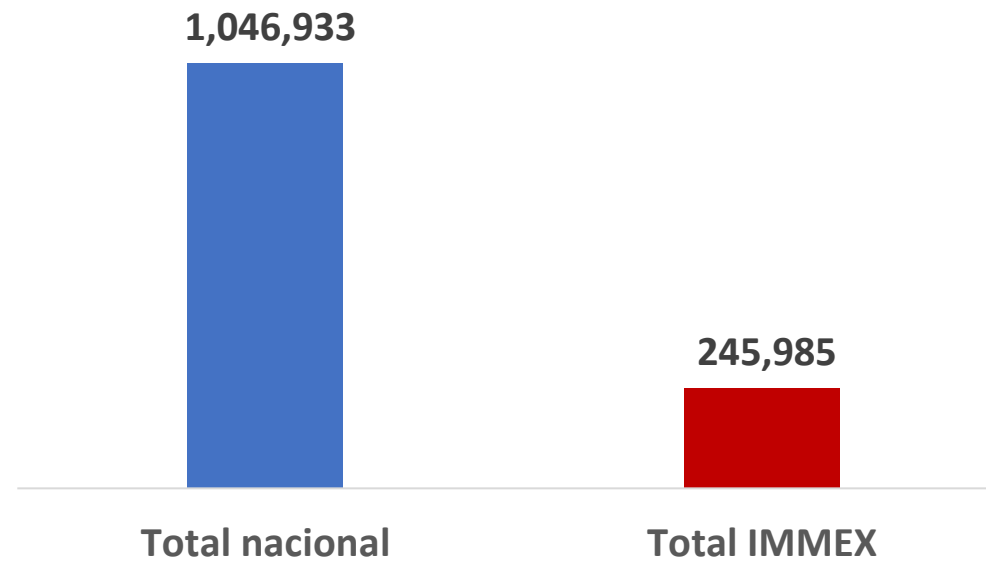
- **Hicimos un análisis del empleo y las plantas que han llegado desde que inició la pandemia**
- **Las plantas nuevas se han ido a NL y BC**
- **El repunte en el empleo lo acaparan Chihuahua, NL y BC**
- **Los beneficios para la industria nacional son muy pocos mientras no exista transferencia tecnológica, a través de la proveeduría**
- **Los gobiernos deben ofrecer a las empresas nacionales, incluidas las PyMEs, los mismos beneficios que les dan a los proveedores extranjeros**



Empleo en tiempos de nearshoring:

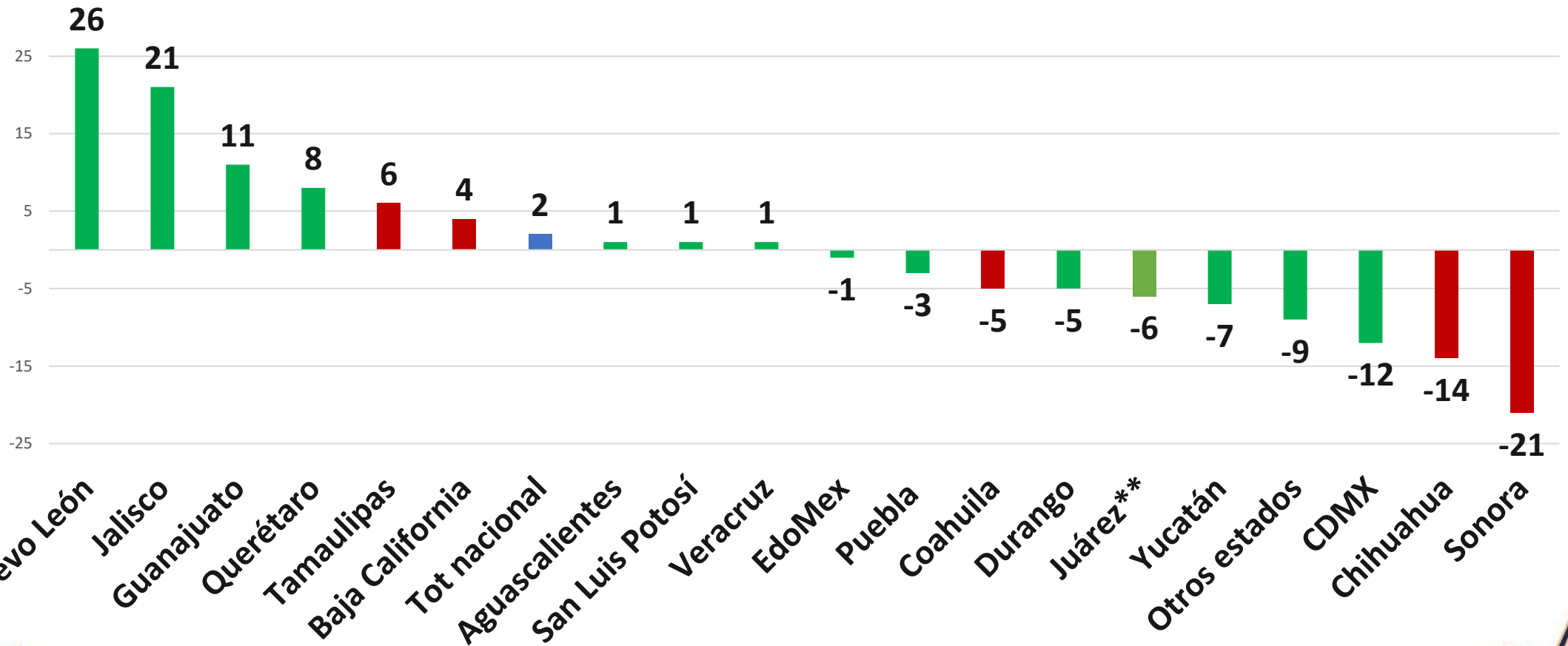
- Desde que se empezaron a mover las cadenas de suministro, México ha creado **1'046,933 empleos**
- Casi **la cuarta parte** de esos empleos, **245,985** se crearon dentro de un programa **IMMEX**

Empleo creado entre febrero del 2020 y febrero del 2023



¿Cuántas maquilas se han ganado desde febrero del 2020?

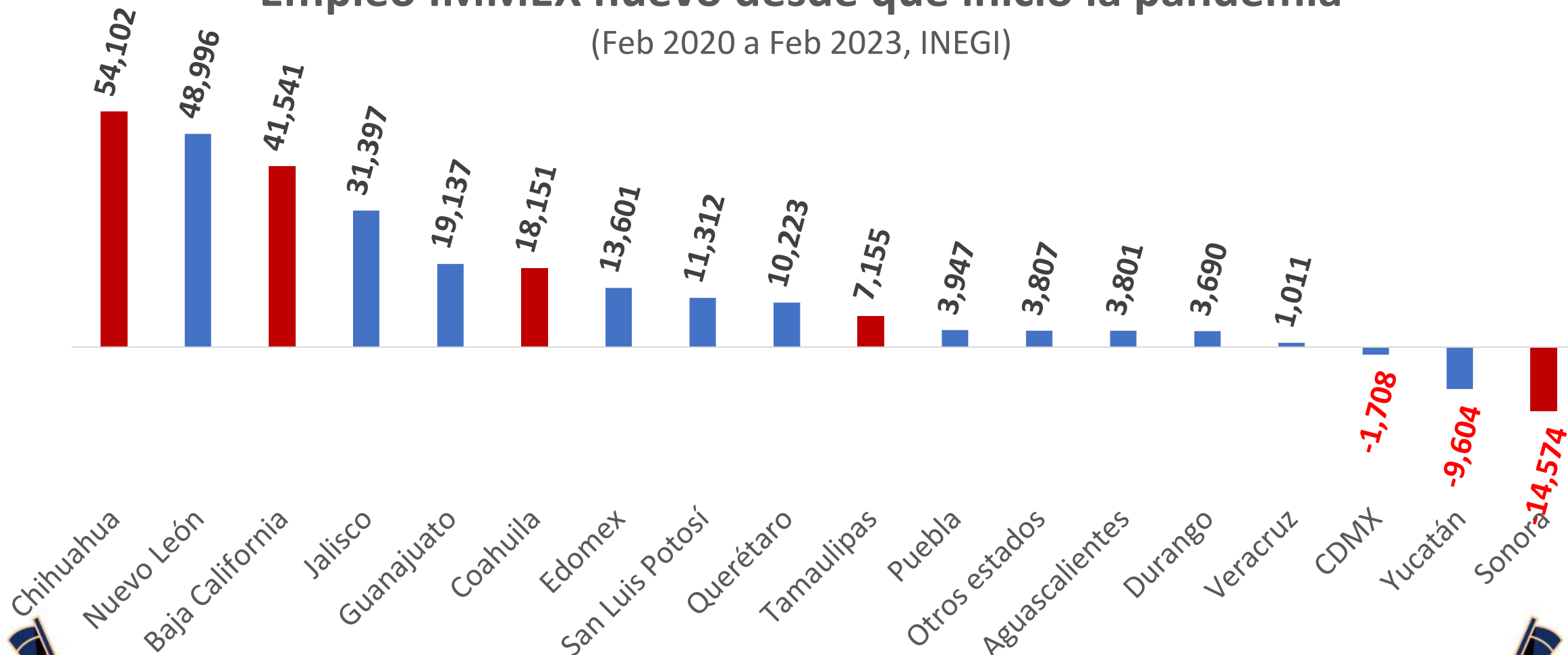
Fuente: INEGI a febrero del 2023, variación en el número de programas IMMEX activos





Empleo IMMEX nuevo desde que inició la pandemia

(Feb 2020 a Feb 2023, INEGI)





Cuando las inversiones extranjeras llegan:

- **Usan nuestro territorio para su beneficio**
- **Los gobiernos les dan estímulos fiscales y otros beneficios con nuestros impuestos**
- **Ocupan al talento que nuestras escuelas capacitaron con nuestros impuestos**
- **Con todas esas ventajas pueden ofrecer mejores precios que nosotros y nos ganan el mercado maquilador**
- **No hay transferencia tecnológica, sólo eficiencia de costos**
- **Nearshoring, ¿es una oportunidad o una reconquista industrial disfrazada?**



El caos de la frontera

- **Infraestructura, migración, mano de obra, pobreza, narcotráfico, extorsión, inseguridad, y contaminación**





- **Infraestructura**

Somos ciudades con mucha producción, con alto PIB, pero no tenemos la infraestructura suficiente ni las condiciones para atraer inversión y crear empresas nuevas

- **Migración**

Históricamente nos llegan olas de gente con todos los problemas que implica, pero no hay políticas ni recursos especiales para enfrentar nuestra condición de frontera

- **Mano de obra**

Nuestra mano de obra se encuentra ocupada en su gran mayoría por la industria maquiladora. La riqueza que genera nuestra gente termina enriqueciendo a corporativos en lugar de quedarse en nuestras ciudades

- **Pobreza**

Las inversiones que atraemos son centros de costos. Por eso pagan salarios al mínimo posible y hacen lo mismo con los insumos y los servicios





- **Narcotráfico**

La condición de frontera nos hace corredores naturales para drogas, lo que atrae mucha delincuencia, pero no hay recursos especiales para atender esta problemática

- **Extorsión**

Delincuentes con mucho poder toman en sus manos el derecho de cobrarnos por el piso

- **Inseguridad**

Cuando la delincuencia es muy poderosa delitos como asaltos, carjackin, housejacking empiezan a afectar a nuestras sociedades

- **Contaminación**

Nuestra región enfrenta mayores índices de contaminación de aire y de residuos sólidos que otras zonas del país



Reflexiones empresariales

- **Qué es ser empresario?**
- **Refundar las cámaras**
- **Retomar el cabildeo y la participación en la gobernanza**
- **Replantear nuestras empresas**
- **No podemos deteneros ahora, son buenos tiempos pero necesitamos empoderar a nuestra propia industria**
- **El gobierno difícilmente va a hacer los cambios, tenemos que impulsarlos **NOSOTROS****





Nueva política industrial

- Zona de propuestas



RADIOGRAFÍA DE LAS FRANJAS FRONTERIZAS: RETOS / DIAGNOSTICO / PROPUESTAS.

CANACINTRA 
LA FUERZA DE LA INDUSTRIA





- 1. Desarrollar la proveeduría nacional y la transferencia de tecnología**
 - 2. Facilitar la creación de industria nacional**
 - 3. Atraer nacionales exportadores o altos importadores a la frontera**
 - 4. Propiciar la creación de nuevos exportadores desde la frontera**
 - 5. Fomentar programas constantes de infraestructura y migrantes**
- ... Las que ustedes quieran sumar**





Desarrollo de Proveeduría nacional

- Igualar estímulos fiscales que se ofrecen a proveedores extranjeros (Investigación y cabildeo)
- Fomentar el pronto pago a través de obligaciones estipuladas en el decreto IMMEX (Cabildeo)
- Acercar fuentes de financiamiento nacionales y extranjeras (investigación)
- Crear leyes estatales con reglamentos funcionales y presupuestos asignados
- Modificar el decreto IMMEX para obligar cierto nivel de proveeduría local y transferencia tecnológica (investigación y cabildeo)
- Crear directorios de proveedores de MRO y directos
- Convertir a las Canacintras en centros de soft-landing para conectar con proveedores existentes



Fomentar programas constantes de infraestructura y migrantes

- Negociar con el gobierno federal un fondo especial, salido de las operaciones aduaneras
- Por citar un ejemplo, la recaudación aduanera de Juárez es de 33 mil millones de pesos
- La propuesta es dejar un 5% ó 10% de ese ingreso en un fideicomiso para solucionar la problemática fronteriza
- Este fondo podría ayudar a tener recursos para albergues y dar empleo a los migrantes, incluso dentro de aparato gubernamental mientras cruzan a EU o se absorben en la población





Propuesta de decreto de empleo de migrantes

- Dada la situación en algunas fronteras, es urgente poder ofrecer empleo a los migrantes
- No quieren compromisos a largo plazo, por lo que no se puede invertir mucho en su reclutamiento
- A su vez no tienen documentos para poder trabajar
- La propuesta es que el gobierno federal emita un decreto emergente que nos permita darles empleos, que cobren por día y que ni ellos ni nosotros paguemos ningún impuesto, ofreciendo un servicio médico particular hasta cierto nivel
- Nosotros emplearíamos sólo a migrantes registrados por la autoridad





Propuestas y comentarios



RADIOGRAFÍA DE LAS FRANJAS FRONTERIZAS: RETOS / DIAGNOSTICO / PROPUESTAS.

CANACINTRA 
LA FUERZA DE LA INDUSTRIA





Thor Salayandía
VP de Maquiladoras y Franjas
Fronterizas

thor@tdjmachining.com



RADIOGRAFÍA DE LAS FRANJAS FRONTERIZAS: RETOS / DIAGNOSTICO / PROPUESTAS.

CANACINTRA 
LA FUERZA DE LA INDUSTRIA

